

**DETERMINA DEL DIRETTORE GENERALE
ASUR
N. DEL**

Oggetto: Corso di formazione “Strumenti informatici per il controllo strategico aziendale”

**IL DIRETTORE GENERALE
ASUR**

VISTO il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

VISTO lo Schema di Convenzione (ALLEGATO 2) stipulato fra ASUR MARCHE e UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, che forma parte integrante del presente Atto;

RITENUTO, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che vengono condivisi, di adottare il presente atto;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Sanitario e del Direttore amministrativo, ciascuno per quanto di rispettiva competenza;

- D E T E R M I N A -

- 1 di approvare il Documento Istruttorio predisposto dal dott. Alberto Lanari (Dirigente Area Comunicazione/Formazione ASUR), che forma parte integrante e sostanziale del presente atto, inerente l'attivazione del Corso di formazione dal titolo “Strumenti informatici per il controllo strategico aziendale”, di cui alla Scheda Progetto (ALLEGATO 1);
- 2 di approvare lo SCHEMA DI CONVENZIONE (ALLEGATO 2) stipulato fra ASUR MARCHE e UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, che forma parte integrante del presente Atto;
- 3 d'imputare la spesa per l'espletamento del Corso di Formazione di cui al MODULO 1, pari a complessivi € 9.000,00 (IVA esente, ai sensi dell'art. 10, comma 1, punto 20 del DPR 633/72 e dell'art. 14, comma 10 della L. 537/93) -CIG n. Z5313C9C3B-, quale corrispettivo per le voci indicate nella tabella riportata nel

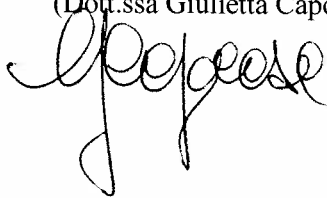
Documento Istruttorio che sarà registrato sul conto economico n. 0509030201 (“Compensi ai docenti esterni”) della contabilità generale dell’ASUR nel Budget dell’anno 2015;

- 4 di dare atto che la presente determina non è sottoposta a controllo regionale, ai sensi dell’art. 4 della Legge 412/91 e dell’art. 28 della L.R. 26/96 e s.m.i.;
- 5 di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell’art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i.;
- 6 di dichiarare il presente atto immediatamente esecutivo a norma dell’art.28, comma 6, della L.R. 26/96 e s.m.i..

Ancona, sede legale ASUR

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(Dott.ssa Giulietta Capocasa)



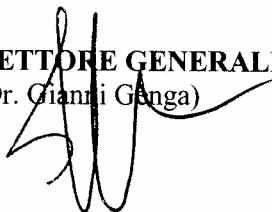
IL DIRETTORE SANITARIO

(Dr. Alessandro Marini)



IL DIRETTORE GENERALE

(Dr. Gianni Genga)



La presente determina consta di n. 16 pagine di cui n. 10 pagine di allegati che formano parte integrante della stessa.

- DOCUMENTO ISTRUTTORIO -

(Centro Alta Formazione ASUR)

▪ **Normativa di riferimento**

- D. Lgs. n. 502/1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art.1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”;
- D. Lgs. n. 229/1999 “Norme per la razionalizzazione del Servizio sanitario nazionale, a norma dell'articolo 1 della legge 30 novembre 1998, n. 419”;
- Direttiva Fu.Pu. del 13 dic. 2001 “Formazione e valorizzazione del personale delle pubbliche amministrazioni”;
- D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.;
- L.R. n. 17/2010 “Modifiche alla L.R. n. 13 del 20/06/2003 – Riorganizzazione del S.S.R.”;
- L.R. n. 17/2011 “Ulteriori modifiche della Legge Regionale 20 giugno 2003, n. 13: "Riorganizzazione del Servizio Sanitario Regionale", della Legge regionale 17 luglio 1996, n. 26: "Riordino del Servizio Sanitario Regionale" e modifica della legge regionale 22 novembre 2010, n. 17”;
- DGRM n. 229/2005 (allegato 1) con la quale sono stati definiti gli obiettivi formativi di interesse regionale, quale riferimento unico per la progettazione delle attività formative da parte del sistema pubblico del Servizio Sanitario Regionale;
- Determina ASURDG 943 del 6/10/2009 “Centro di Alta Formazione dell’ASUR – Marche”;
- DGRM 249/2010 “LR n. 20/2001 art. 14 e successive modificazioni: "Organizzazione e funzionamento della scuola regionale di formazione della Pubblica Amministrazione" - Individuazione della procedura amministrativa collegata alla gestione delle attività formative e aggiornamento delle voci di costo, delle tariffe e dei servizi formativi”;
- DGRM 353/2012 “Legge regionale n. 20/2001, articoli 3, comma 1 e 14, commi 1 e 2 - Disciplina concernente l'organizzazione ed il funzionamento della Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione ai sensi del regolamento regionale n. 32/1992 nonché l'istituzione e la tenuta dell'Albo dei formatori: Modifiche alla DGR n. 1009 del 11 luglio 2011”;
- DGRM 520/2013 “Disposizioni relative al nuovo sistema di formazione continua in medicina e all’accreditamento dei provider pubblici e privati della Regione Marche”.

▪ **Motivazione**

La gestione di un'Azienda Sanitaria richiede la conoscenza della sua produzione aziendale, dei costi e delle leve sulle quali agire per ottimizzare e migliorare la direzione ed il controllo complessivi aziendali.

Il controllo strategico aziendale rappresenta una "bussola" attraverso la quale i manager orientano la direzione della propria azienda per mezzo di un insieme coordinato di strumenti economico/informatici/tecnici (sistema di controllo strategico aziendale, basato su una buona piattaforma informatica).

L'ASUR Marche sta valutando l'opportunità di sviluppare e gestire, in modo qualificato, i sistemi di data warehouse centralizzati e alimentati dai software di produzione sanitari e amministrativi, in modo da produrre in modo analitico e riassuntivo (attraverso l'utilizzo di software di business intelligence) gli indicatori di costi/performance dell'attività sanitaria, anche mediante la realizzazione di un cruscotto strategico aziendale a servizio del suo management.

Al fine di gestire i sistemi di Data Ware-House (DWH) e Business Intelligence (BI) regionali e di quello più operativo che dovrà utilizzare tali strumenti nelle Aree Vaste, è opportuno realizzare un Corso formativo teorico/pratico da rivolgere ai Dirigenti e Funzionari dei Servizi Sistemi Informativi e del Controllo di Gestione dell'ASUR e delle Aree Vaste, ed ai Dirigenti Ingegneri professionali.

Il Corso dovrà essere un valido supporto ad una progettazione e gestione del controllo strategico aziendale, tramite gli strumenti informativi a disposizione, che sia di "spessore" ed allineato con i livelli qualitativi più alti a livello nazionale, ma anche essere di supporto all'implementazione concreta ed all'operatività degli addetti ai lavori.

Per quanto sopra, il Centro Alta Formazione ASUR, su indicazione e in accordo con la Direzione Aziendale, ha stabilito l'organizzazione di un Corso intitolato **"Strumenti informatici per il controllo strategico aziendale"**, richiedendo, in data 27.3.2014, il preventivo a n. 5 Ditte.

L'unica offerta pervenuta nei termini previsti è stata quella dell'Università Politecnica delle Marche, attraverso il Prof. Stefano Marasca, Direttore del Dipartimento di Management della Politecnica.

La proposta di offerta formativo presentata, è articolata in un MODULO (1) di n. 52 ore (Progettazione iniziale DWH e BI ASUR Marche per l'implementazione del controllo strategico aziendale). L'evento sarà realizzato secondo lo SCHEMA DI CONVENZIONE (ALLEGATO 2) stipulato tra ASUR MARCHE e UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE.

A tale MODULO verrà affiancato un secondo MODULO (2) di n. 58 ore (Realizzazione del cruscotto strategico di base per la Direzione Aziendale), per il quale non sono previste spese per l'Azienda, in quanto detta formazione rientra tra gli adempimenti previsti dal Contratto unitario regionale con la Ditta

Engineering (dalla quale l'ASUR fruisce di appositi servizi informatici per l'implementazione e la gestione del sistema informatico e del personale aziendale, compreso lo strumento di DWH e BI).

L'obiettivo generale del Corso presentato è quello di:

- formare professionalità interne in grado di sviluppare e gestire sistemi di data warehouse centralizzati;
- produrre indicatori di costi/performance dell'attività sanitaria;
- realizzare un "cruscotto strategico" aziendale.

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di:

- acquisire conoscenze approfondite sui dati/indici economici finanziari aziendali, per i report del controllo strategico;
- comprendere la relazione tra costi di produzione e valorizzazione economica dell'attività sanitaria;
- sviluppare azioni aziendali, atte ad ottimizzare il rapporto costo/risultati;
- conoscere e gestire un data warehouse centralizzato, finalizzato al controllo strategico aziendale.

La spesa complessiva per la realizzazione del Corso (MODULO 1) è conforme a quanto disposto dalla DGRM n. 249/2010 e così ripartita:

	N. ore docenza	Tariffa oraria	Spesa complessiva
DOCENZA ESTERNA UNIVERSITARIA 1) Prof. Stefano Marasca - UNIVPM 2) Prof. Luca del Bene - UNIVPM 3) Prof. Simone Poli - UNIVPM 4) Prof. Danilo Scarponi - UNIVPM	52	€ 100,00	€ 5.200,00
PROGETTAZIONE FORMATIVA (max 30% costo docenza)			€ 1.560,00
COORDINAMENTO DOCENZA (max 20% costo docenza)			€ 1.040,00
MATERIALI DIDATTICI A SUPPORTO DEL PROCESSO FORMATIVO (max 25% costo docenza) percentuale circa 23%			€ 1.200,00
TOTALE COSTO CORSO			€ 9.000,00

Sarà cura dell'Centro Alta Formazione Asur provvedere agli atti ed adempimenti di competenza.

Per quanto sopra si propone di approvare il seguente schema di determina:

1. di approvare il Documento Istruttorio predisposto dal dott. Alberto Lanari (Dirigente Area Comunicazione/Formazione ASUR), che forma parte integrante e sostanziale del presente atto, inerente

- l'attivazione del Corso di formazione dal titolo "Strumenti informatici per il controllo strategico aziendale", di cui alla Scheda Progetto (ALLEGATO 1);
2. di approvare lo SCHEMA DI CONVENZIONE (ALLEGATO 2) stipulato fra ASUR MARCHE e UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, che forma parte integrante del presente Atto;
 3. d'imputare la spesa per l'espletamento del Corso di Formazione di cui al MODULO 1, pari a complessivi € 9.000,00 (IVA esente, ai sensi dell'art. 10, comma 1, punto 20 del DPR 633/72 e dell'art. 14, comma 10 della L. 537/93) -CIG n. Z5313C9C3B-, quale corrispettivo per le voci indicate nella tabella riportata nel Documento Istruttorio che sarà registrato sul conto economico n. 0509030201 ("Compensi ai docenti esterni") della contabilità generale dell'ASUR nel Budget dell'anno 2015;
 4. di dare atto che la presente determina non è sottoposta a controllo regionale, ai sensi dell'art. 4 della Legge 412/91 e dell'art. 28 della L.R. 26/96 e s.m.i.;
 5. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i.;
 6. di dichiarare il presente atto immediatamente esecutivo a norma dell'art.28, comma 6, della L.R. 26/96 e s.m.i..

Il Responsabile del Procedimento

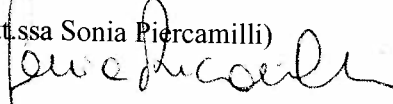
(Dott. Alberto Lanari)

Attestazioni AREA CONTROLLO DI GESTIONE E AREA CONTABILITÀ, BILANCIO E FINANZA

Vista la dichiarazione del Responsabile del Procedimento, si attesta la copertura economico-finanziaria della spesa derivante dall'adozione del presente provvedimento di € 9.000, onnicomprensivo, da iscriversi sul conto economico n. 0509030201 ("Compensi ai docenti esterni") della contabilità generale dell'ASUR - Amministrazione Centrale-, all'interno del budget provvisoriamente assegnato con DGRM n. 1440 del 22/12/2014 per l'anno 2015 - Autorizzazione DIRFORM 2015 n. 2 sub. 0 (Docenti esterni 2015).

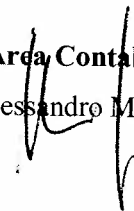
Il Responsabile Area Controllo di Gestione

(Dott.ssa Sonia Piercamilli)



Il Responsabile Area Contabilità e Bilancio e F.

(Dott. Alessandro Maccioni)



- ALLEGATI -

1. Scheda Progetto Corso di formazione.
2. Schema di Convenzione fra ASUR MARCHE e UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE