

**DETERMINA DEL DIRETTORE DELLA
AREA VASTA N. 5**

N. 1248/AV5 DEL 08/11/2013

Oggetto: Piano attuativo di Area Vasta n.5. Istituzione dei Dipartimenti funzionali ospedalieri e transmurali.

**IL DIRETTORE DELLA
AREA VASTA N. 5**

VISTO il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

RITENUTO, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che vengono condivisi, di adottare il presente atto;

- DETERMINA -

1. Di prendere atto di quanto contenuto nel Piano attuativo Area Vasta 5 di Ascoli Piceno, recepito con Determina del Direttore Generale ASUR n.639 del 31/07/2012, nella parte afferente all'organizzazione delle funzioni mediante Dipartimenti Funzionali Ospedalieri e Transmurali e della successiva motivata proposta di integrazione della composizione dei predetti Dipartimenti come risultante dal verbale dell'incontro delle Macroaree territoriale ed ospedaliera di Area Vasta del 01/10/2013 - che si allega in estratto al presente provvedimento di cui ne costituisce parte integrante e sostanziale (Allegato n.1) - al fine di garantire un efficace presidio dei profili di assistenza a beneficio dell'utenza dell'Area Vasta n.5.
2. Di prendere atto, in esecuzione della Determina DGASUR n. 639 del 31/07/2012 dell'istituzione dei Dipartimenti Funzionali Ospedalieri e Transmurali, del Presidio Ospedaliero Unico dell'Area Vasta 5, (articolato nei plessi del "Mazzoni" di Ascoli Piceno e del "Madonna del Soccorso" di San Benedetto del Tronto) come appresso individuati:
 - **Dipartimento Funzionale delle Acuzie vascolari e traumatiche;**
 - **Dipartimento Funzionale Onco-ematologico;**
 - **Dipartimento Funzionale Post acuzie – cronicità;**
 - **Dipartimento Funzionale Farmaceutico.**
3. Di dare atto, per effetto dei punti che precedono, che i Dipartimenti funzionali di seguito indicati ad afferenza ospedaliera e transmurale, ricomprendono le seguenti Unità operative:

A) Dipartimento Funzionale delle Acuzie Vascolari e traumatiche:

- Neurologia – Stroke Unit;
- Ortopedia e Traumatologia;
- Cardiologia (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);

- Centrale Operativa 118 - Area Vasta nn.4 e 5;
- Radiologia (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Laboratorio Analisi;
- Geriatria.

B) Dipartimento Funzionale Onco-ematologico:

- Oncologia;
- Ematologia;
- Pneumologia;
- Gastroenterologia;
- Chirurgia (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Urologia;
- Anestesia e Rianimazione (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Anatomia Patologica
- Medicina Nucleare;
- Radioterapia;
- Ostetricia e Ginecologia (con riferimento alla funzione di indirizzo oncologico c/o la Sede di Ascoli Piceno).

C) Dipartimento Funzionale Post-Acuzie e Cronicità di afferenza transmurale il cui assetto organizzativo è definito nella seguente composizione:

- Nefrologia e Dialisi;
- Riabilitazione;
- Diabetologia;
- Geriatria;
- Medicina Interna (struttura di Ascoli Piceno);
- Cardiologia (struttura di San Benedetto del Tronto);
- Distretti di Ascoli Piceno e di San Benedetto del Tronto;
- Centro Salute Mentale.

D) Dipartimento Farmaceutico articolato con riferimento alle seguenti funzioni:

- Ospedaliera;
- Territoriale;
- Oncologica;
- Farmacovigilanza;
- PTO.

4. Di dare atto che la composizione dei suddetti Dipartimenti funzionali di afferenza ospedaliera e transmurale di Area Vasta n.5, potrà essere oggetto di successiva e motivata proposta di revisione, in relazione alla necessità di garantire l'implementazione degli indirizzi aziendali ovvero regionali con riferimenti alla riorganizzazione delle reti cliniche.

5. Di demandare ad un successivo e separato atto il Regolamento di organizzazione e funzionamento dei Dipartimenti funzionali ospedalieri e transmurali di Area Vasta.
6. Di attestare pertanto che dall'adozione del presente atto non derivano costi aggiuntivi per il Bilancio dell'Area Vasta n.5 in quanto, ai sensi di quanto disposto dal PAV5, *"la costituzione dei Dipartimenti Funzionali non comporta e non può comportare oneri aggiuntivi a carico del Bilancio Aziendale"*.
7. Di dare mandato all'Ufficio Relazioni Sindacali di procedere alla trasmissione del presente provvedimento alle Rappresentanze Sindacali delle Aree Contrattuali Dirigenza Medica e Veterinaria, Dirigenza SPTA e Comparto.
8. Di trasmettere il presente provvedimento ai fini degli adempimenti conseguenti e necessari alle Direzioni Mediche di PP.OO., ai Direttori dei Distretti di AP ed SBT, alla UO Direzione amministrativa ospedaliera, ai Direttori delle UU.OO. afferenti ai Dipartimenti funzionali come istituiti ai sensi del precedente Punto 3), UO Governo Clinico.
9. Di trasmettere la presente determina al Collegio Sindacale a norma dell'art.17 della L.R. 26/96 e Di dare atto che la presente determina non è sottoposta a controllo ai sensi dell'art. 4 della Legge 412/91 e dell'art. 28 della L.R. 26/96 e s.m.i.

IL DIRETTORE DELL'AREA VASTA N.5
(Dott. Giovanni Stroppa)

La presente determina consta di n.11 pagine di cui n.2 pagine di allegati.

- DOCUMENTO ISTRUTTORIO -

UOC SEGRETERIA DI DIREZIONE – ARCHIVIO - PROTOCOLLO

NORMATIVA:

- Legge Regionale n.13 /2003 e ss. mm. ii.
- DGRM n.1114/2007: “Progetto di gestione integrata sperimentale tra l’Ospedale "C.G. Mazzoni" di Ascoli Piceno e l’Ospedale "Madonna del Soccorso" di San Benedetto del Tronto - ASUR zone territoriali n. 12 e n. 13 nel contesto di Area Vasta – Determinazioni”.
- DGRM n.1040/2011: “Recepimento dell'intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano sul Piano nazionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2010-2012, di cui all'art.1, comma 280, della L.n.266/2005 ed approvazione del Piano regionale di governo delle liste di attesa”.
- DGRM n.528 del 16/04/2012: “Linee di attuazione ed implementazione del PSSR 2012/2014. Approvazione”;
- DGRM n.784 del 28/05/2012: Richiesta di parere alla competente commissione consiliare, al CAL e al CREL sullo schema di deliberazione concernente: "Deliberazione amministrativa n. 38 del 16/12/2011 Piano Socio-Sanitario regionale 2012/2014-Sostenibilità, appropriatezza, innovazione e sviluppo-Percorso operativo per l'Implementazione del Piano in Area Vasta".
- Determina del DGASUR n.639 del 31/7/2012:“Piani di Area Vasta – Determinazioni”;
- DGRM n.1174 del 01/08/2012: “Direttiva vincolante per il Direttore Generale dell'ASUR, per i Direttori di Area Vasta e per i Direttori generali degli altri Enti del servizio sanitario regionale”
- DGRM n.1537/2012: “Direttiva vincolante per i Direttori generali degli Enti del SSR, per l'attuazione del DL 95/2012 - convertito con Legge 135 del 7 agosto 2012 concernente Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini - "spending review" nazionale”.
- DGRM n.1696/2012: “Direttiva vincolante per i Direttori generali degli Enti del SSR, per l'attuazione del DL. n.95/2012 convertito in Legge 135 del 07 Agosto 2012 concernente disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi dei cittadini”
- Determina n.1322/AV5 del 18/09/2012: “Determina DGASUR n.639 del 31/07/2012 ad oggetto: “Piani di Area vasta–Determinazioni”- Presa d’atto su organizzazione dei Dipartimenti del Presidio Ospedaliero Unico”.
- Determina n.45/AV5 del 17/01/2013: “Approvazione e recepimento del Regolamento di organizzazione e funzionamento dei dipartimenti del Presidio Unico Ospedaliero articolato nelle strutture “Mazzoni” Ascoli Piceno e “Madonna del Soccorso” San Benedetto del Tronto.
- DGRM n.478/2013: “Individuazione del numero di presidi ospedalieri per Area Vasta”.
- DGRM n.1214 del 02/09/2013: “Richiesta di parere alla competente commissione consiliare sullo schema di deliberazione concernente “Riordino delle reti cliniche”.

MOTIVAZIONE:

La pianificazione delle attività del PSR 2012 - 2014, approvato con Deliberazione amministrativa dell’Assemblea Legislativa regionale n.38 del 16 Dicembre 2011 prevede l’adozione del piano attuativo di Area Vasta n.5, geograficamente intesa, redatto ai sensi dell’art. 19 della L.R. n.13/2003 ed adottato

con determina del Direttore Generale ASUR n.639 del 31/7/2013 è stato recepito e trasformato in direttiva vincolante dalla Giunta Regionale con Deliberazione n.1174 del 1/8/2012.

La necessità di tali percorsi d'integrazione è stata poi ulteriormente rafforzata dal progressivo deterioramento del quadro economico nazionale definito dal D.L. n. 95/2012 (c.d. "Spending review") e dal D.L.n.158/2012 (c.d. "Decreto Balduzzi"), che impongono il raggiungimento di sinergie aziendali mediante un uso efficace ed efficiente delle risorse disponibili, al fine di mantenere inalterati i livelli essenziali di assistenza da garantire alla cittadinanza.

Con Determina del Direttore Generale ASUR n.639 del 31/07/2012 ad oggetto "*Piani di Area Vasta – Determinazioni*", è stato testualmente disposto quanto segue :

"... Omissis.... 1. di prendere atto, richiamate le motivazioni tutte di cui all'accluso documento istruttorio, dei Piani di Area Vasta, di cui ai documenti uniti al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale , come meglio appresso riepilogati :...omissis... Piano attuativo Area Vasta 5 di Ascoli Piceno, acquisito al prot.n.18359 del 20/07/2012 (All. E) omissis ...; 2. di prendere atto altresì dei pedissequi pareri espressi dalle Conferenze di Area Vasta ai sensi dell'art. 20 bis comma 2 L.R. 13/2003 ss.mm.ii.....omissis....Parere della Conferenza di Area Vasta 5 di Ascoli Piceno, acquisito al prot. n. 19677 del 30/07/2012 (all. E1) ; 3) di trasmettere la presente Determina : all'Assessorato alla Salute della Regione Marche; al Dirigente del Dipartimento per la Salute e per i Servizi Sociali; ai Direttori di Area Vasta per gli adempimenti di competenza,....omissis...."

Tra i punti cardine del Piano di Area Vasta n.5 emerge con chiarezza che la riorganizzazione delle attività in ambito ospedaliero sarà effettuata anche per percorsi assistenziali e che il governo degli stessi verrà effettuato mediante Dipartimenti Funzionali ospedalieri e transmurali. Essi sono costituiti da UU.OO. autonome interdisciplinari, appartenenti contemporaneamente anche a Dipartimenti diversi, al fine di realizzare obiettivi comuni interdipartimentali e/o programmi di rilevanza strategica. Hanno finalità di governo dei c.d. Percorsi Assistenziali. A tal fine al Dipartimento funzionale vengono assegnati obiettivi di:

- Recepimento e adattamento di Linee Guida;
- Sviluppo e governo dei Percorsi Assistenziali;
- Ricerca Clinica;
- Analisi e contenimento dei costi per processo, sperimentando modelli di *Activity Based Costing (ABC)*.

Ai sensi del predetto Piano di Area Vasta n.5 si specifica altresì che i Dipartimenti funzionali "*sono dinamici e la loro composizione e il loro numero può subire delle variazioni nel tempo a seconda delle priorità di salute e, in ogni caso, la costituzione dei Dipartimenti Funzionali non comporta e non può comportare oneri aggiuntivi a carico del Bilancio Aziendale*".

Le Unità Operative aggregate nel Dipartimento funzionale, caratterizzato da integrazione clinica piuttosto che gestionale, al fine di perseguire gli obiettivi assegnati adottano un comune codice di comportamento clinico-assistenziale, didattico e di ricerca finalizzata. Il Dipartimento funzionale ha durata temporanea, correlata al raggiungimento degli obiettivi prefissati o al mantenimento degli stessi e lo scopo di allineare le attività delle UU.OO. afferenti in modo da indirizzarle al raggiungimento degli obiettivi fissati sia dalla programmazione regionale che da quella aziendale.

Nel medesimo Piano di Area Vasta n.5 sono stati individuati, nell'ambito del processo di riorganizzazione delle attività ospedaliere, i seguenti Dipartimenti Funzionali Ospedalieri e Transmurali, come appresso individuati e la loro composizione:

- Dipartimento delle acuzie vascolari e traumatiche (di afferenza ospedaliera);
- Dipartimento Onco-ematologico (di afferenza ospedaliera);
- Dipartimento post acuzie – cronicità (di afferenza transmurale).

Nel Piano di Area Vasta n.5 (pagina n.25) si fa espressamente riferimento alla collocazione del Servizio Farmaceutico in Staff alla Direzione di Area Vasta in qualità di Dipartimento funzionale in ragione dell'importanza che riveste in termini di strategie di controllo della spesa farmaceutica, territoriale ed ospedaliera.

Nel corso di apposito incontro tra la Macroarea territoriale ed ospedaliera - tenutosi in data 01/10/2013 - anche alla luce delle recenti indicazioni regionali in materia di riordino delle Reti cliniche e nell'ottica di garantire un sempre più efficace presidio dei diversi profili di assistenza in Area Vasta n.5 (a titolo esemplificativo ma non esaustivo: Stemi – Stroke – Frattura di femore) altresì richiamati nelle schede allegata alla recente DGR Marche n.1214/2013, si rilevava all'uopo la necessità motivata di integrare la composizione dei suddetti Dipartimenti funzionali con specifico riferimento al Dipartimento funzionale delle Acuzie vascolari e traumatiche (con la UO di Geriatria) ed al Dipartimento funzionale post-acuzie e cronicità (con la UO di Cardiologia di San Benedetto del Tronto, la UO di Medicina Interna di Ascoli Piceno ed i Distretti di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto) al fine di rendere maggiormente coerenti gli stessi in relazione al raggiungimento di livelli ottimali di assistenza del paziente – utente in Area Vasta n.5, visto la natura organizzativa degli stessi flessibile e dinamica in relazione alle esigenze strategiche dell'Area Vasta.

Il Direttore di Area Vasta n.5, preso atto delle risultanze del suddetto incontro, ha dato specifico mandato al proponente Servizio di provvedere alla presa d'atto della nuova organizzazione dipartimentale, nei termini contenuti nel predetto piano come integrato ai sensi di quanto sopra espresso, al fine di poter completare l'iter costitutivo della nuova organizzazione Dipartimentale di Area Vasta del Presidio Ospedaliero Unico.

In esecuzione di quanto contenuto nel predetto Piano attuativo Area Vasta 5, nella parte afferente l'organizzazione delle funzioni mediante Dipartimenti Funzionali Ospedalieri e Transmurali e della succitata proposta motivata di integrazione di cui al verbale dell'incontro del 01/10/2013 tra le Macroarea ospedaliera e territoriale, la Direzione di Area Vasta n.5, ravvisata la necessità, al fine di perseguire gli obiettivi comuni di carattere strategico in termini di efficienza ed efficacia nella gestione dei percorsi assistenziali in Area Vasta n.5, di procedere alla costituzione dei predetti Dipartimenti funzionali di afferenza ospedaliera e transmurale.

Per le considerazioni sopra espresse

SI PROPONE

1. Di prendere atto di quanto contenuto nel Piano attuativo Area Vasta 5 di Ascoli Piceno, recepito con Determina del Direttore Generale ASUR n.639 del 31/07/2012, nella parte afferente all'organizzazione delle funzioni mediante Dipartimenti Funzionali Ospedalieri e Transmurali e

della successiva motivata proposta di integrazione della composizione dei predetti Dipartimenti come risultante dal verbale dell'incontro tra la Macro area territoriale ed ospedaliera di Area Vasta del 01/10/2013 - che si allega in estratto al presente provvedimento di cui ne costituisce parte integrante e sostanziale (Allegato n.1) - al fine di garantire un efficace presidio dei profili di assistenza a beneficio dell'utenza dell'Area Vasta n.5.

2. Di prendere atto, in esecuzione della Determina DGASUR n.639 del 31/07/2012 dell'istituzione dei Dipartimenti Funzionali Ospedalieri e Transmurales, del Presidio Ospedaliero Unico dell'Area Vasta 5, (articolato nei plessi del "Mazzoni" di Ascoli Piceno e del "Madonna del Soccorso" di San Benedetto del Tronto) come appresso individuati:

- **Dipartimento funzionale delle Acuzie vascolari e traumatiche;**
- **Dipartimento funzionale Onco-ematologico;**
- **Dipartimento funzionale Post acuzie – cronicità;**
- **Dipartimento funzionale Farmaceutico.**

3. Di dare atto, per effetto dei punti che precedono, che i Dipartimenti funzionali di seguito indicati ad afferenza ospedaliera e transmurale, ricomprendono le seguenti Unità operative:

A) Dipartimento Funzionale delle Acuzie Vascolari e traumatiche:

- Neurologia – Stroke Unit;
- Ortopedia e Traumatologia;
- Cardiologia (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Centrale Operativa 118 - Area Vasta nn.4 e 5;
- Radiologia (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Laboratorio Analisi;
- Geriatria.

B) Dipartimento Funzionale Onco-ematologico:

- Oncologia;
- Ematologia;
- Pneumologia;
- Gastroenterologia;
- Chirurgia (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Urologia;
- Anestesia e Rianimazione (articolato nelle strutture relative alle Sedi di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto);
- Anatomia Patologica
- Medicina Nucleare;
- Radioterapia;

- Ostetricia e Ginecologia (con riferimento alla funzione di indirizzo oncologico c/o la Sede di Ascoli Piceno).

C) Dipartimento Funzionale Post-Acuzie e Cronicità di afferenza transmurale il cui assetto organizzativo è definito nella seguente composizione:

- Nefrologia e Dialisi;
- Riabilitazione;
- Diabetologia;
- Geriatria;
- Medicina Interna (struttura di Ascoli Piceno);
- Cardiologia (struttura di San Benedetto del Tronto);
- Distretti di Ascoli Piceno e di San Benedetto del Tronto;
- Centro Salute Mentale.

D) Dipartimento Farmaceutico articolato con riferimento alle seguenti funzioni:

- Ospedaliera;
- Territoriale;
- Oncologica;
- Farmacovigilanza;
- PTO.

4. Di dare atto che la composizione dei suddetti Dipartimenti funzionali di afferenza ospedaliera e transmurale di Area Vasta n.5, potrà essere oggetto di successiva e motivata proposta di revisione, in relazione alla necessità di garantire l'implementazione degli indirizzi aziendali ovvero regionali con riferimenti alla riorganizzazione delle reti cliniche.
5. Di demandare ad un successivo e separato atto il Regolamento di organizzazione e funzionamento dei Dipartimenti funzionali ospedalieri e transmurali di Area Vasta.
6. Di attestare pertanto che dall'adozione del presente atto non derivano costi aggiuntivi per il Bilancio dell'Area Vasta n.5 in quanto, ai sensi di quanto disposto dal PAV5, *“la costituzione dei Dipartimenti Funzionali non comporta e non può comportare oneri aggiuntivi a carico del Bilancio Aziendale”*.
7. Di dare mandato all'Ufficio Relazioni Sindacali di procedere alla trasmissione del presente provvedimento alle Rappresentanze Sindacali delle Aree Contrattuali Dirigenza Medica e Veterinaria, Dirigenza SPTA e Comparto.
8. Di trasmettere il presente provvedimento ai fini degli adempimenti conseguenti e necessari alle Direzioni Mediche di PP.OO., ai Direttori dei Distretti di AP ed SBT, alla UO Direzione amministrativa ospedaliera, ai Direttori delle UU.OO. afferenti ai Dipartimenti funzionali come istituiti ai sensi del precedente Punto 3), UO Governo Clinico.

9. Di trasmettere la presente determina al Collegio Sindacale a norma dell'art.17 della L.R. 26/96 e Di dare atto che la presente determina non è sottoposta a controllo ai sensi dell'art. 4 della Legge 412/91 e dell'art. 28 della L.R. 26/96 e s.m.i.

IL FUNZIONARIO ISTRUTTORE

(Dott. Marco Tempera)

IL DIRETTORE UOC

SEGRETERIA DI DIREZIONE ARCHIVIO PROTOCOLLO

(Dott. Marco Ojetti)

VISTO:

Si esprime parere favorevole

Il Direttore Medico del P.U.O. Sede SBT

(Dott. Remo Appignanesi)

Il Direttore Medico del P.U.O. Sede AP

(Dott.ssa Diana Sansoni)

ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE UO ATTIVITA' ECONOMICO - FINANZIARIE

Il sottoscritto, vista la dichiarazione del Responsabile della UOC, attesta che dall'adozione del presente atto non deriva alcun impegno di spesa a carico del Budget per come provvisoriamente assegnato all'Area Vasta n.5 con Determina ASUR/DG n.275 del 10/04/2013.

Dirigente f.f. UOC Attività Economico - Finanziarie

(Dott. Pietrino Maurizi)

- ALLEGATI -

Allegato 1: Estratto Verbale incontro macroarea territoriale – ospedaliera del 01/10/2013.